

DEPOLAMA VE ENVANTER YÖNETİMİ

KRİTİK STOK SEVİYESİ

STOK NEDİR

Stok, tedarik veya üretim yoluyla elde edilen, kullanılmadan veya müşteriye arz edilmeden önce az veya çok belirli bir süre bekletilen mal miktarıdır.

Kısaca stok, bir işletmenin sahip olduğu mevcut mallar olarak tanımlanabilir.



STOK YÖNETİMİNİN AMACI

- İstenilen zamanda
- İstenilen miktarda
- İstenilen yerde
- İstenilen kalitede

Malzemenin sağlanabilmesi için ne zaman, ne kadar tedarik edilebileceği sorularına cevap bulma işlemidir.



STOK YÖNETİMİNİN FAYDALARI

- Talep dalgalanmalarına karşı önlem
- Stok gereksinimleri doğru belirlendiğinde finansal yönetim etkinlik kazanır
- Tedarik ve satış masrafları azalır
- Malzeme ve ürün kayıpları en aza indirilir
- Aşırı stoklar önlenir.



STOK YÖNETİM SİSTEMİNİN KURULMASI

- Stok kontrolünün yerinin belirtilmesi
- Stokların sınıflandırılması ve tanımlanması
- Stok ihtiyaçlarının tespiti, planlanması, malzeme dağıtımı, satın alma emirleri, geçmiş stok kayıtlarının çıkartılması
- Tedarik talebinden üretim tamamlanana kadar tüm süreçlerin kontrol altında tutulmasını sağlayan bir sistem kurulmalıdır.



STOK TAKİP SİSTEMLERİ

- Periyodik gözlem
- Stok sevipleri periyodik aralıklarla kontrol edilir
- Sürekli gözlem sistemleri
- Sistem stoğa giriş çıkışları takip eder ve mevcut seviyenin her an bilinmesi mümkün olur

Basit bir yöntem

-İki kutu metodu: İki kutudan küçük olanı kullanılmaya başlanınca sipariş ver. İki kutuyu dolduracak kadar sipariş ver.



KRİTİK STOK SEVİYESİ

Kritik stok seviyesi (Küçük kutu) aşağıda belirtilen sürelerden önce bitmeyecek bir miktarda tespit edilmelidir.

- Talepten sonra sipariş verilinceye kadar geçen süre
- Tedarikçinin kuruluşa teslim süresi
- Muayene ve kabul işlemleri
- Depoya giriş işlemlerinin yapılıp stoklara yansımaya süresi



KRİTİK STOK SEVİYESİ HESAPLANMASI

ÖRNEK UYGULAMA

- Talepten sonra sipariş verilinceye kadar geçen süre **(5 GÜN)**
- Tedarikçinin kuruluşa teslim süresi **(12 GÜN)**
- Muayene ve kabul işlemleri **(3 GÜN)**
- Depoya giriş işlemlerinin yapılıp stoklara yansımaya süresi **(2 GÜN)**

TOPLAM: 22 gün yetecek kadar X malzemesi stokta bulunmalıdır.



AYNİYAT DEPO STOK GÜN DÜZEYLERİ

- Kırtasiye harcamalarının azaltılabilmesi için; merkezi yazıcılar kullanılarak toner ve kağıt giderleri azaltılmalı,
- Kırtasiye satın alımlarının merkezi olarak gerçekleştirilmeli,
- Depo yönetimi etkinleştirilmeli ve gereksiz stoklar yapılmamalı,
- Tüketim malzemelerinin Genelge kapsamında **azami stok miktarları altmış (60) gün altında bulundurulmalı,**
- Ayniyat depolarındaki tüketim malzemeleri stok durumlarının görevli personel tarafından düzenli olarak takip edilmeli,
- Stok gün düzeyleri 60 gün ve üzerinde olan ayniyat tüketim malzemeleri için ilgili mevzuat çerçevesinde **düzeltilici ve önleyici faaliyetler** gerçekleştirilmelidir.



HİZMET KALİTE STANDARTLARI STOK İSTEKLERİ

- İlaçların kritik stok seviyeleri **otomasyon sistemi** üzerinden takip edilmelidir.
- İlaçların ve sarf malzemelerinin periyodik miat kontrolleri yapıldığına dair kayıtlar bulunmalıdır. **Miadının bitimine üç ay kalan ilaçlar için uyarı sistemi** bulunmalıdır.
- Depoda bulunan malzemelerin **kritik stok seviyeleri otomasyon sistemi üzerinden** takip edilmelidir
- Depolarda malzemenin özelliğine göre **nem ve sıcaktan korumasını sağlayacak havalandırma sistemi** oluşturulmalıdır.
- Malzemenin cinsine göre **uygun istifleme** yapılmalıdır.
- **Hemzemin istifleme yapılmamalıdır.**



EN ÇOK KARŞILAŞILAN SORUNLAR

- Stok yönetiminin bir sayısal değerleri **eşitleme** işlemi olarak algılanması (Acil servis)
- Stoklar için uygun ortam (ısı, ışık, nem ...vb.) sağlanması ve bu ortamın kontrolünün yapılarak **kayıt altına alınmaması**
- Stoklarda bulunan aynı malzemelerin miatlarının **hepsinin aynı olduğu** düşüncesi
- Stoklarda bulunan görünümü aynı olan malzemelerin **yan yan konma** alışkanlığı (isim, alfabetik sıra, istifleme kolaylığı)
- **Geçmişe ait stok** envanterlerinin dikkate alınmayışı
- Veri analizini yapılarak **tahmini stok taleplerinin** yapılmayışı
- Nem kontrolü gerektiren malzemelerin direk olarak **zemine konulması**

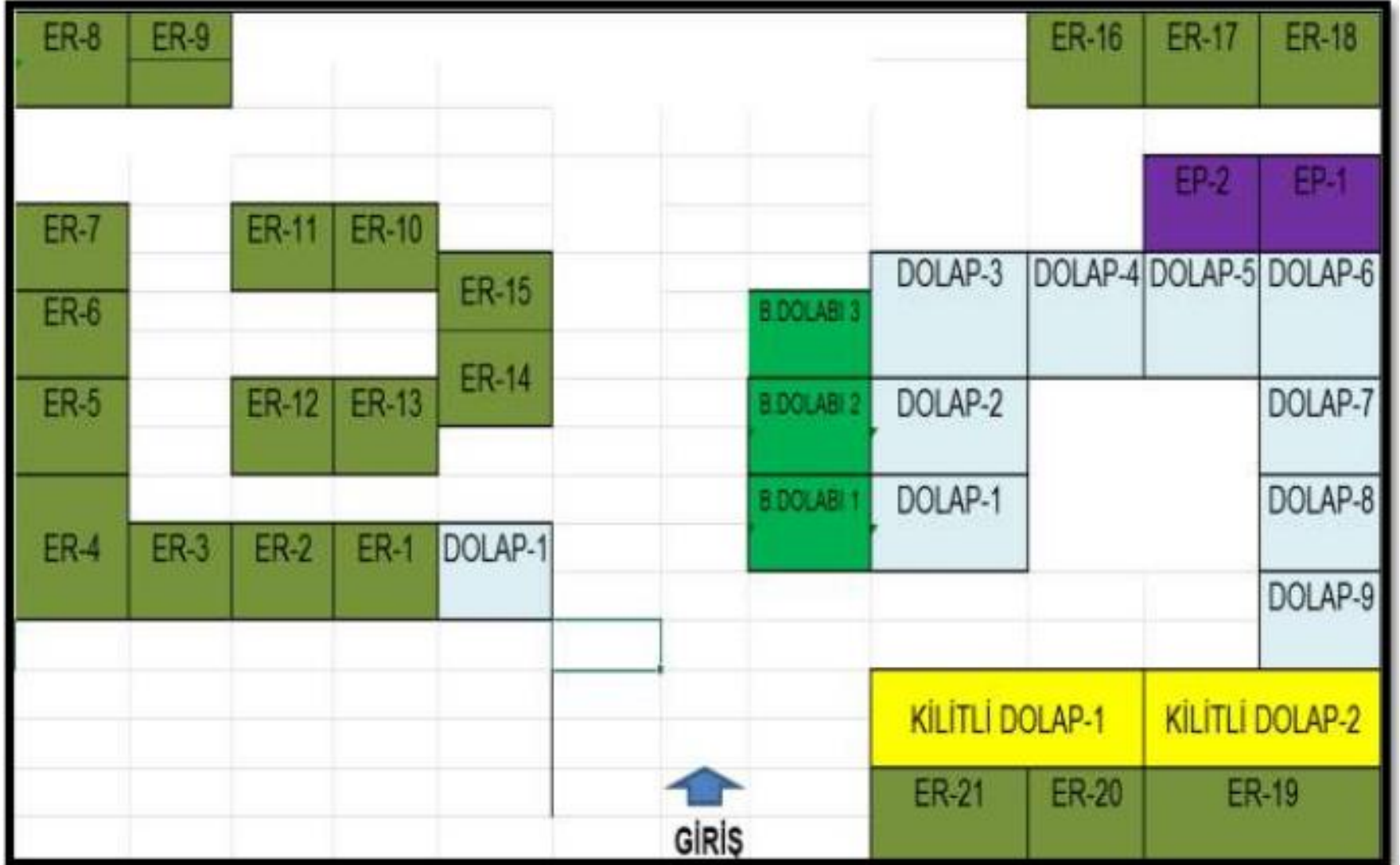


| Stok Listesi | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|--------|---------------|------|--------------------------|--------|------------------|----------------|------------|-------------|---------------|-------------|----------------------|------------------------|----------|-------------|
| Stok Mevcudu | | | | | | | | | | | | | | | |
| Onay | Ekleme | Barkodu | Kodu | Malzeme Adı | Birimi | İstenecek Miktar | Verilen Miktar | En Az Stok | Kritik Stok | En Fazla Stok | Mevcut Stok | Diğer Depolarda Stok | İsteyen Birimdeki Stok | Açıklama | Ürün Tarihi |
| ✓ | servis | 8680400770257 | 3647 | E.S. ENEMA TIBBİ LAKS... | ADET | 100 | 100 | 50 | 25 | 100 | 1077 | 0 | 55 | | 31.08.2016 |
| ✓ | servis | 8699809897038 | 3727 | PARANOX 10 SUPPOZİT... | ADET | 500 | 500 | 300 | 150 | 500 | 8132 | 0 | 957 | | 30.09.2016 |
| ✓ | servis | 8699556691507 | 3749 | İZOOEKS 1/3 500CC SE... | ADET | 210 | 210 | 0 | 0 | 0 | 13711 | 0 | 17 | | 30.01.2017 |
| ✓ | servis | 8699516750343 | 3767 | AVİL 2 ML 45,5 MG 5 A... | ADET | 50 | 50 | 100 | 50 | 150 | 12 | 0 | 27 | | 31.07.2018 |

| Bütçe Türü: DÖNER GERMAYE | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------|------------------------------------|---------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---|---|
| İlaç Stok Düzeyi Gün (22-f Hariç) | İlaç Stok Düzeyi Gün (22-f Dahil) | Sarf Tüketim | Ortalama Sarf Tüketim (22-f Hariç) | 22/f Sarf Satınalma | Filli Sarf Stok | Sarf Ambarları Arası Devir Farkı | Sarf Stok Düzeyi Gün (22-f Hariç) | Sarf Stok Düzeyi Gün (22-f Dahil) | 150 Stok Düzeltme Farkı | Biyomedikal Sarf Tüketim | Biyomedikal Sarf Ortalama Tüketim | Biyomedikal Sarf 22-f Satınalma | Biyomedikal Sarf Stok | Biyomedikal Sarf Stok Düzeyi Gün (22-f Hariç) | Biyomedikal Sarf Stok Düzeyi Gün (22-f Dahil) |
| 47 | 47 | 1.587.275 | 168.114 | 0 | 406.962 | 0 | 73 | 73 | -108.592 | 110.560 | 11.710 | 0 | 114.922 | 294 | |
| 14 | 14 | 1.198.059 | 126.891 | 0 | 135.355 | 0 | 32 | 32 | -2.033 | 24.954 | 2.643 | 0 | 962 | 11 | |
| 56 | 56 | 1.360.406 | 88.428 | 525.503 | 172.845 | 0 | 59 | 36 | -132.062 | 97.726 | 10.351 | 0 | 13.469 | 39 | |
| 52 | 52 | 5.315.672 | 179.957 | 3.616.583 | 476.614 | 0 | 79 | 25 | 0 | 79.709 | 8.442 | 0 | 15.754 | 56 | |

Medikal depoda stok düzeyi iki ayın (60 gün) altında olmalıdır.

DEPO YERLEŞİM PLANI









EĞİTİMİ TAMAMLA

**BUTONUNA TIKLAMAYI
UNUTMAYIN!**

TEŐEKKÜR EDERİM

